

# 福井市集落排水事業経営戦略 2026



令和 8 年 3 月





|                                     |           |
|-------------------------------------|-----------|
| <b>第1章 経営戦略の概要</b> .....            | <b>1</b>  |
| 1 策定の趣旨 .....                       | 1         |
| 2 経営戦略の対象範囲 .....                   | 1         |
| 3 経営戦略の位置付け .....                   | 2         |
| 4 計画期間 .....                        | 2         |
| 5 進捗管理と見直し .....                    | 2         |
| <b>第2章 集落排水事業の概要</b> .....          | <b>3</b>  |
| 1 沿革 .....                          | 3         |
| 2 施設 .....                          | 4         |
| 3 使用料体系 .....                       | 6         |
| 4 組織図 .....                         | 6         |
| <b>第3章 集落排水事業の現状と課題</b> .....       | <b>7</b>  |
| 1 施設の状況 .....                       | 7         |
| 2 経営状況 .....                        | 7         |
| 3 情報発信 .....                        | 8         |
| 4 経営指標による現状分析 .....                 | 8         |
| <b>第4章 基本理念及び基本方針・施策</b> .....      | <b>13</b> |
| 1 基本理念及び基本方針 .....                  | 13        |
| 2 施策 .....                          | 14        |
| 3 目標 .....                          | 15        |
| <b>第5章 投資計画及び財政計画</b> .....         | <b>16</b> |
| 1 将来の事業環境の見通し .....                 | 16        |
| 2 投資計画 .....                        | 17        |
| 3 財政計画 .....                        | 18        |
| 4 投資・財政計画 .....                     | 22        |
| <b>第6章 経費回収率の向上に向けたロードマップ</b> ..... | <b>24</b> |
| 1 業績目標 .....                        | 24        |
| 2 収支改善に向けた取組 .....                  | 24        |
| <b>参考資料 用語の解説</b> .....             | <b>25</b> |

# 第1章 経営戦略の概要

## 1 策定の趣旨

「経営戦略」は、公営企業が将来にわたってサービスの提供を安定的に継続することを目的とした中長期的な経営の基本計画です。

本市では、令和3年3月に、令和3年度から令和12年度までを計画期間とする「福井市集落排水事業経営戦略」を策定しました。

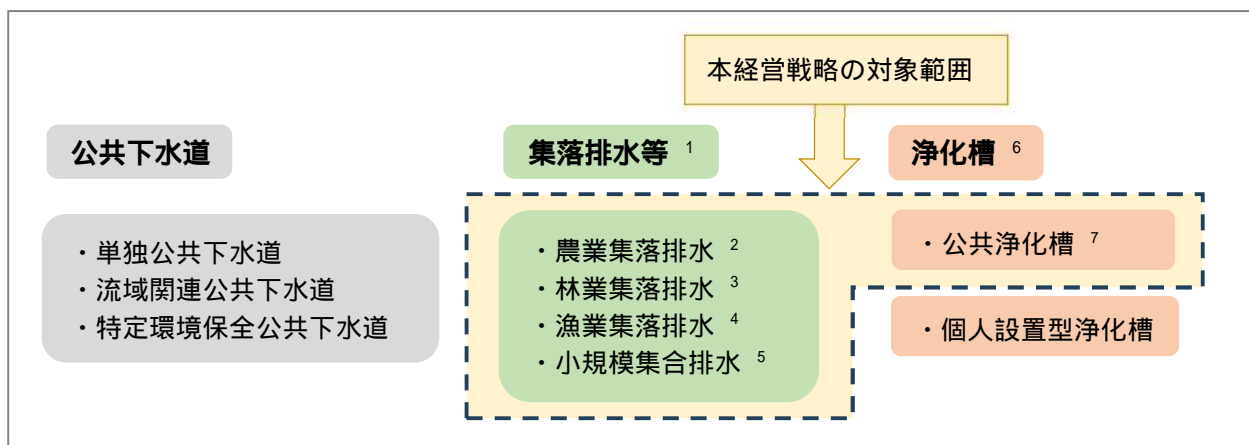
策定から5年が経過した現在、物価の高騰や金利の上昇など社会情勢は大きく変化しています。また、この間、令和5年4月には地方公営企業法を適用し公営企業会計に移行、令和6年4月には公共浄化槽事業が集落排水事業に加わるなど、会計方法や事業範囲が変わっています。

このように、事業を取り巻く状況が策定時から大きく変わっていることから、令和8年度から17年度までを計画期間とする新たな経営戦略（以下「本経営戦略」という。）を策定するものです。

## 2 経営戦略の対象範囲

本市の汚水処理は、「公共下水道」、「集落排水等」、「浄化槽」の三つに分かれており、本経営戦略の対象は、集落排水等と公共浄化槽を合わせた集落排水事業です。

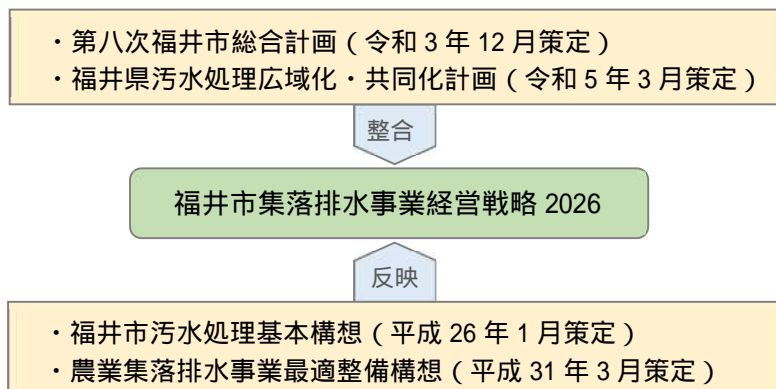
[本市の汚水処理]



- 1 集落等の比較的小規模な区域において一括して行う汚水処理（集合処理方式）
- 2 農業集落における集落排水
- 3 林業集落における集落排水
- 4 漁業集落における集落排水
- 5 小規模集落における集落排水
- 6 各家庭や事業所に設置した浄化槽により個別に行う汚水処理（個別処理方式）
- 7 浄化槽のうち、自治体が設置し維持管理を行っているもの

### 3 経営戦略の位置付け

本経営戦略は、本市の全体計画である「第八次福井市総合計画」等と整合を図り、また、集落排水事業に関する各種計画を反映して策定しています。



### 4 計画期間

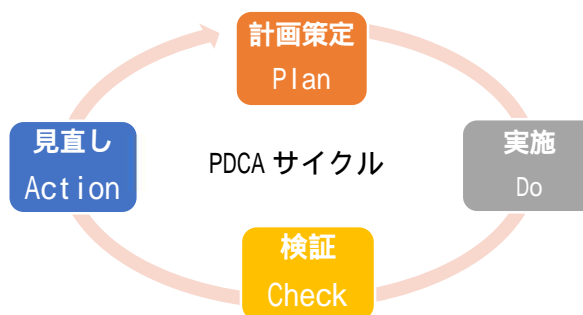
令和8年度から令和17年度まで(10年間)

| 計画期間                | R3 | R4 | R5 | R6 | R7 | R8 | R9 | R10 | R11 | R12 | R13 | R14 | R15 | R16 | R17 |
|---------------------|----|----|----|----|----|----|----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|
| 本経営戦略<br>(令和8年3月策定) |    |    |    |    |    | →  |    |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 前経営戦略<br>(令和3年3月策定) | →  |    |    |    |    |    |    |     |     |     |     |     |     |     |     |

### 5 進捗管理と見直し

毎年度、本経営戦略の取組の進捗状況について、検証・分析を行い、結果を公表します。

集落排水事業を取り巻く環境の変化を的確に捉えるため、経営の見通しや適正な集落排水使用料の水準について適宜検証を行い、5年毎に経営戦略の見直しを行います。また、物価上昇等の社会情勢の著しい変化があった場合にも、随時、見直します。



## 第2章 集落排水事業の概要

### 1 沿革

集落排水事業は、主に市郊外の集落等において、家庭や事業所等から排出された汚水を処理し、きれいになった水を河川等に返すことにより、衛生的な生活環境を確保するとともに、公共用水域の水質を保全しています。

本市では、昭和 58 年に最初の集落排水処理施設の供用を開始し、以降、各地区で整備を進め、平成 26 年に計画区域内の整備が完了しました。現在は 27 の処理区域で汚水処理を行っています。

また、経営状況をよりの確に把握し、経営の効率化を図るため、令和 5 年 4 月から地方公営企業法を適用し、公営企業会計に移行しました。さらに、令和 6 年 4 月からは、旧福井市地域生活排水特別会計において実施していた公共浄化槽事業が加わり、美山地区において公共浄化槽の維持管理を行っています。

| 年 月         | 事 項                             |
|-------------|---------------------------------|
| 昭和 58 年 6 月 | 供用開始（旧美山町 朝谷島・境寺地区農業集落排水施設）     |
| 平成 18 年 2 月 | 市町村合併（旧福井市、旧清水町、旧美山町、旧越廼村）      |
| 26 年 4 月    | 文殊地区農業集落排水処理施設が供用開始し、計画区域内の整備完了 |
| 令和 4 年 4 月  | 朝谷島・境寺地区農業集落排水施設を廃止し、公共下水道に接続   |
| 5 年 4 月     | 地方公営企業法の全部適用（公営企業会計に移行）         |
| 6 年 4 月     | 公共浄化槽事業が加わる                     |

【文殊地区農業集落排水処理施設（平成 26 年供用開始）】



## 2 施設

令和6年度末現在、集落排水処理施設は27施設、公共浄化槽は234基あります。

### 【農業集落排水処理施設】23施設

| 名称                | 供用開始日     | 処理能力<br>(m <sup>3</sup> /日) | 計画処理<br>人口(人) | 処理方式                                     |
|-------------------|-----------|-----------------------------|---------------|--|
| 岡保地区農業集落排水処理施設    | H8. 4. 1  | 311                         | 1,150         | JARUS - 型<br>(流量調整、嫌気性床及び接触ばっ気を組み合わせた方式) |
| 大味地区農業集落排水処理施設    | H8.10. 1  | 198                         | 730           | JARUS - 型<br>(流量調整、嫌気性床及び接触ばっ気を組み合わせた方式) |
| 河水地区農業集落排水処理施設    | H8.10. 1  | 130                         | 480           | JARUS - 型<br>(流量調整、嫌気性床及び接触ばっ気を組み合わせた方式) |
| 末地区農業集落排水処理施設     | H8.12. 1  | 76                          | 280           | JARUS - 型<br>(沈殿分離及び接触ばっ気を組み合わせた方式)      |
| 荒木地区農業集落排水処理施設    | H10. 8. 1 | 306                         | 1,130         | JARUS - OD型<br>(オキシデーションディッチ方式)          |
| 酒生東部地区農業集落排水処理施設  | H14. 4. 1 | 360                         | 1,330         | JARUS - OD型<br>(オキシデーションディッチ方式)          |
| 岡保南部地区農業集落排水処理施設  | H17.11. 1 | 222                         | 820           | JARUS - 型<br>(流量調整、嫌気性床及び接触ばっ気を組み合わせた方式) |
| 重立地区農業集落排水処理施設    | H18. 7. 1 | 68                          | 250           | JARUS - 型<br>(沈殿分離及び接触ばっ気を組み合わせた方式)      |
| 酒生西部地区農業集落排水処理施設  | H20. 4. 1 | 500                         | 1,850         | JARUS - OD型<br>(オキシデーションディッチ方式)          |
| 上文殊南部地区農業集落排水処理施設 | H21. 4. 1 | 206                         | 760           | JARUS - XIVG型<br>(連続流入間欠ばっ気方式)           |
| 岡保東部地区農業集落排水処理施設  | H22. 4. 1 | 308                         | 1,140         | JARUS - XIVG型<br>(連続流入間欠ばっ気方式)           |
| 上文殊地区農業集落排水処理施設   | H24. 4. 1 | 306                         | 1,130         | JARUS - XIVG型<br>(連続流入間欠ばっ気方式)           |
| 文殊地区農業集落排水処理施設    | H26. 4. 1 | 719                         | 2,660         | JARUS - XIVG型<br>(連続流入間欠ばっ気方式)           |
| 品ヶ瀬地区農業集落排水処理施設   | H6. 9.10  | 84                          | 310           | JARUS - V型<br>(嫌気性床併用接触ばっ気方式)            |
| 市波地区農業集落排水処理施設    | H11. 4. 1 | 519                         | 1,920         | JARUS - OD型<br>(オキシデーションディッチ方式)          |
| 下味見地区農業集落排水処理施設   | H16. 4. 1 | 157                         | 580           | JARUS - 型<br>(流量調整、嫌気性床及び接触ばっ気を組み合わせた方式) |
| 下宇坂地区農業集落排水処理施設   | H20. 5. 1 | 260                         | 960           | JARUS - XIVG型<br>(連続流入間欠ばっ気方式)           |
| 居倉地区農業集落排水処理施設    | H6. 4. 1  | 219                         | 810           | JARUS - 型<br>(流量調整、嫌気性床及び接触ばっ気を組み合わせた方式) |
| 越廼大味地区農業集落排水処理施設  | H11. 4. 1 | 81                          | 300           | JARUS - 型<br>(沈殿分離及び接触ばっ気を組み合わせた方式)      |
| 風巻地区農業集落排水処理施設    | S62. 4. 1 | 84                          | 310           | JARUS - 型<br>(沈殿分離及び接触ばっ気を組み合わせた方式)      |
| 杉谷地区農業集落排水処理施設    | H2. 3. 1  | 135                         | 500           | JARUS - V型<br>(嫌気性床併用接触ばっ気方式)            |
| 天下地区農業集落排水処理施設    | H5. 4. 1  | 135                         | 500           | JARUS - V型<br>(嫌気性床併用接触ばっ気方式)            |
| 清水南地区集排センター       | H7. 4. 1  | 748                         | 2,770         | JARUS - OD型<br>(オキシデーションディッチ方式)          |

【林業集落排水処理施設】2 施設

| 名 称            | 供用開始日     | 処理能力<br>(m <sup>3</sup> /日) | 計画処理<br>人口(人) | 処 理 方 式     |
|----------------|-----------|-----------------------------|---------------|-------------|
| 間戸地区林業集落排水処理施設 | H15. 1. 1 | 41                          | 150           | 沈殿分離接触ばっ気方式 |
| 天田地区林業集落排水処理施設 | H21. 4. 1 | 38                          | 140           | 沈殿分離接触ばっ気方式 |

【漁業集落排水処理施設】1 施設

| 名 称               | 供用開始日     | 処理能力<br>(m <sup>3</sup> /日) | 計画処理<br>人口(人) | 処 理 方 式  |
|-------------------|-----------|-----------------------------|---------------|----------|
| 蒲生・茶崎地区漁業集落排水処理施設 | H16. 8. 1 | 810                         | 3,000         | 長時間ばっ気方式 |

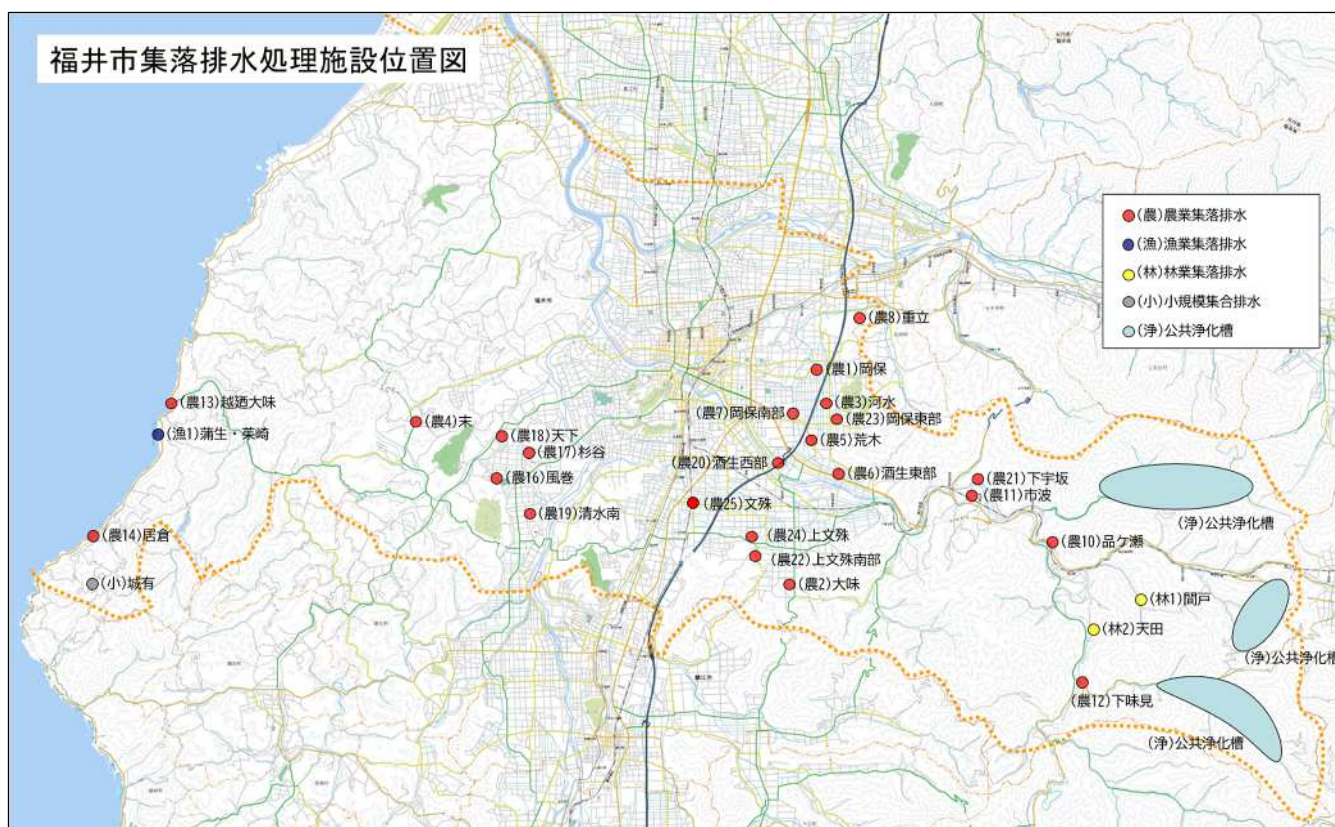
【小規模集合排水処理施設】1 施設

| 名 称             | 供用開始日     | 処理能力<br>(m <sup>3</sup> /日) | 計画処理<br>人口(人) | 処 理 方 式     |
|-----------------|-----------|-----------------------------|---------------|-------------|
| 城有地区小規模集合排水処理施設 | H12. 4. 1 | 27                          | 100           | 沈殿分離接触ばっ気方式 |

【公共浄化槽】234 基

| 設置人槽 | 5 人槽 | 7 人槽  | 8 人槽 | 10 人槽 | 12 人槽 | 合 計   |
|------|------|-------|------|-------|-------|-------|
| 設置基数 | 88 基 | 134 基 | 2 基  | 8 基   | 2 基   | 234 基 |

[施設位置図]



### 3 使用料体系

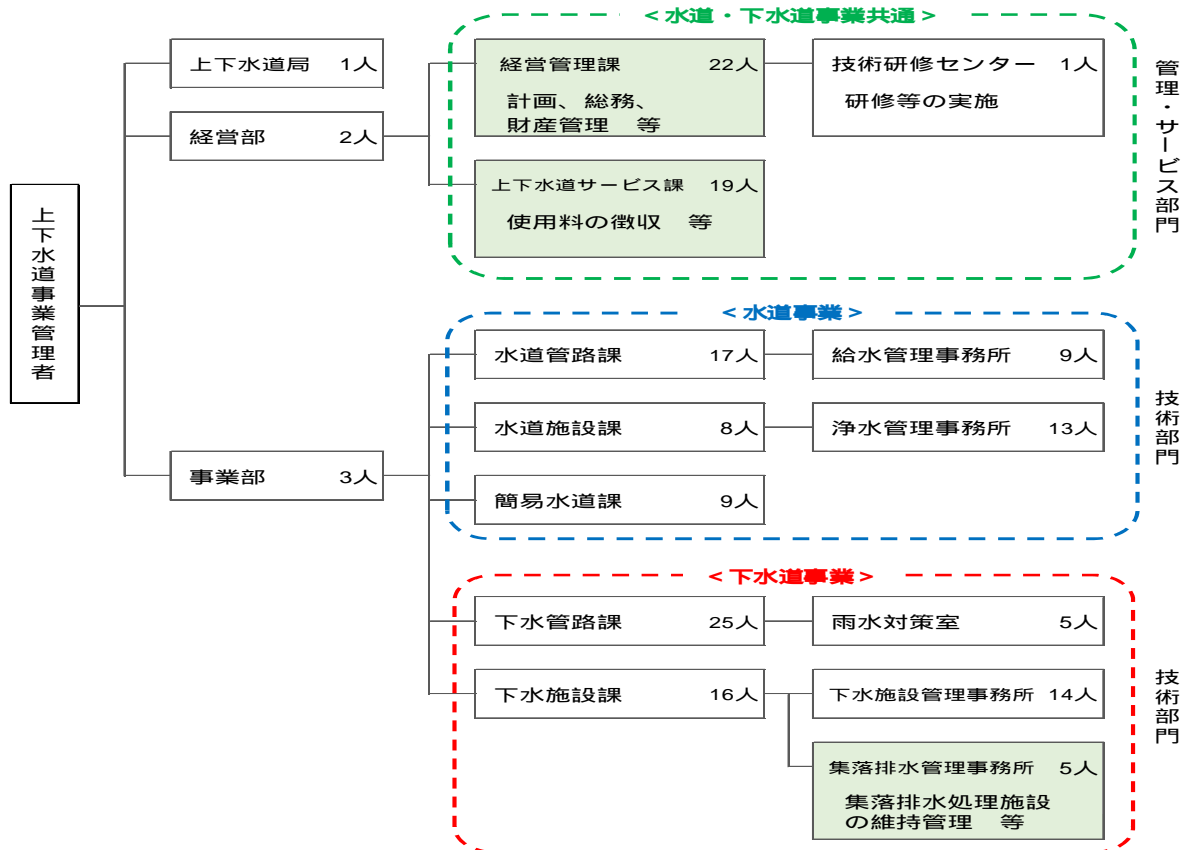
本市の汚水処理サービスにおける使用者負担の公平性を確保するため、公共下水道と同じ使用料体系となっています。

| 一般汚水          |  | 使用料金（税抜）               | 公衆浴場汚水                 |                                       | 使用料金（税抜）             |
|---------------|--|------------------------|------------------------|---------------------------------------|----------------------|
| 基本使用料（2箇月当たり） |  | 2,100 円                | 基本使用料（2箇月当たり）          |                                       | 8,280 円              |
| 従量使用料         | 0 m <sup>3</sup> ~ 20 m <sup>3</sup>       | 11 円 / m <sup>3</sup>  | 従量使用料                  | 0 m <sup>3</sup> ~ 200 m <sup>3</sup> | 0 円 / m <sup>3</sup> |
|               | 20 m <sup>3</sup> 超 ~ 40 m <sup>3</sup>    | 122 円 / m <sup>3</sup> |                        |                                       |                      |
|               | 40 m <sup>3</sup> 超 ~ 60 m <sup>3</sup>    | 138 円 / m <sup>3</sup> |                        |                                       |                      |
|               | 60 m <sup>3</sup> 超 ~ 100 m <sup>3</sup>   | 161 円 / m <sup>3</sup> |                        |                                       |                      |
|               | 100 m <sup>3</sup> 超 ~ 400 m <sup>3</sup>  | 208 円 / m <sup>3</sup> |                        |                                       |                      |
|               | 400 m <sup>3</sup> 超 ~ 1000 m <sup>3</sup> | 222 円 / m <sup>3</sup> |                        |                                       |                      |
|               | 1000 m <sup>3</sup> 超 ~                    | 230 円 / m <sup>3</sup> |                        |                                       |                      |
|               |  |                        | 200 m <sup>3</sup> 超 ~ | 46 円 / m <sup>3</sup>                 |                      |

水道水のみ又は水道水以外の水のみを使用の場合

### 4 組織図

上下水道事業管理者の下、令和7年4月1日現在で169人の職員(会計年度任用職員を除く。)が上下水道事業に従事しており、そのうち集落排水事業に従事する職員数は6人(管理・サービス部門1人、技術部門5人)です。



# 第3章 集落排水事業の現状と課題

## 1 施設の状況

令和7年度末で、27施設のうち6施設が供用開始から30年以上経過しています。計画期間の最終年度（令和17年度）には、半数以上となる19施設が供用から30年を超えている状況になります。

また、施設の老朽化度合を表す「有形固定資産減価償却率」は、令和6年度末で51.7%であり、類似団体と比べて高い状況となっています。（12ページ参照）

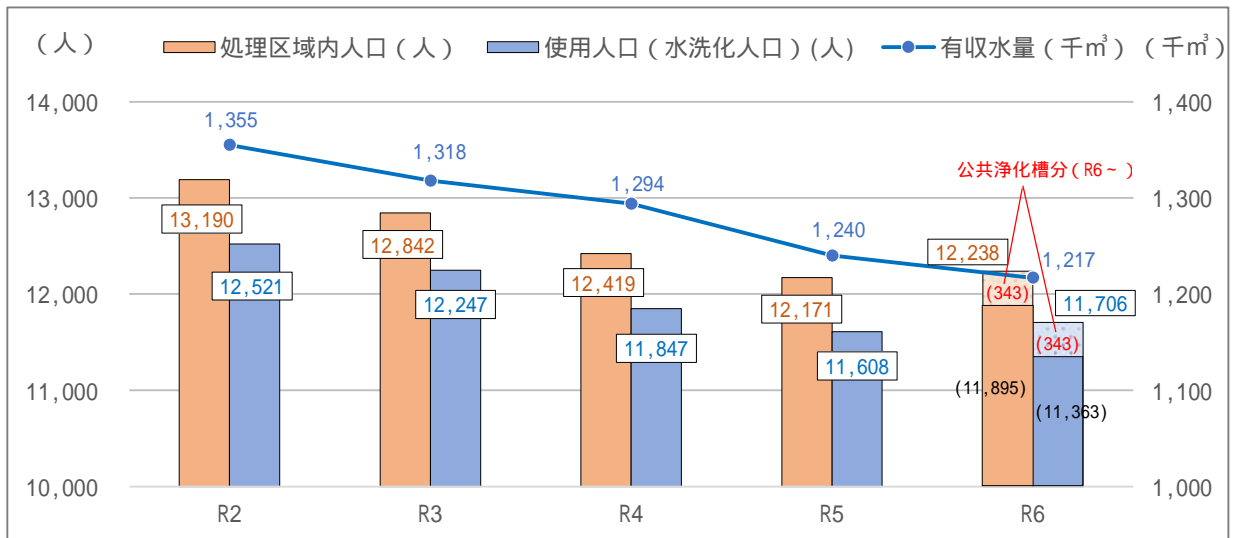
施設の更新は、老朽化の状況等を見ながら、処理区域ごとに順次行っています。これまでは比較的耐用年数が短い機械・設備の更新が主でしたが、今後は管路の更新も必要となり、計画的に更新を進めていく必要があります。

## 2 経営状況

本市の集落排水事業は、主に市郊外部が対象地域であることから、人口密度が低く、採算性が低いため、維持管理費等を使用料収入で賄っていません。そのため、一般会計からの補助で不足分を補てんし、経営を維持している状況です。

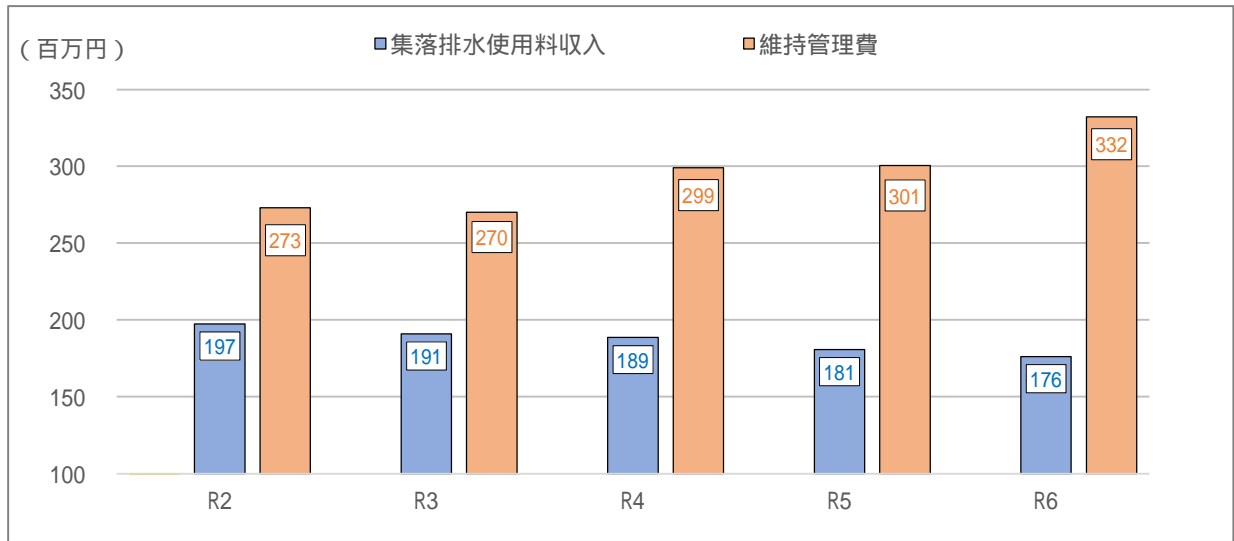
このような脆弱な経営基盤の中で、さらに近年は、使用料収入の減少や維持管理費の増加が続いており、経営状況はますます厳しくなっています。

[ 使用人口 及び 有収水量の推移 ]



- 直近5年間で、市全体の人口減少率は約3%であるのに対し、集落排水区域内の人口減少率（公共浄化槽分除く）は約10%であり、急速に人口減少が進んでいる状況です。
- 処理区域内の人口減少に伴い、集落排水施設の使用人口は減少が続いています。使用人口の減少に伴い、有収水量も減少が続いています。

[ 集落排水使用料収入 及び 維持管理費の推移 ]



- 使用料収入の減少が続く一方で、近年の物価上昇等に伴い、維持管理費は増大しています。
- 汚水処理サービスを安定して継続していくために、経営の効率化など、収支改善に向けた取組を推進する必要があります。

### 3 情報発信

集落排水等を含めた下水道は、生活に不可欠なインフラでありながら、地下に埋設されているため日常的に意識されにくく、その重要性が市民に伝わりにくいと考えられます。

そのため、積極的に情報を発信して、市民に下水道の役割や重要性、経営状況、事業の実施状況等について関心を持ってもらい、理解を得ることで、汚水処理サービスを安定して継続していくための基盤づくりを推進する必要があります。

### 4 経営指標による現状分析

経営状況について、下記の経営指標を用いて、類似団体と比較しながら現状を分析しました。

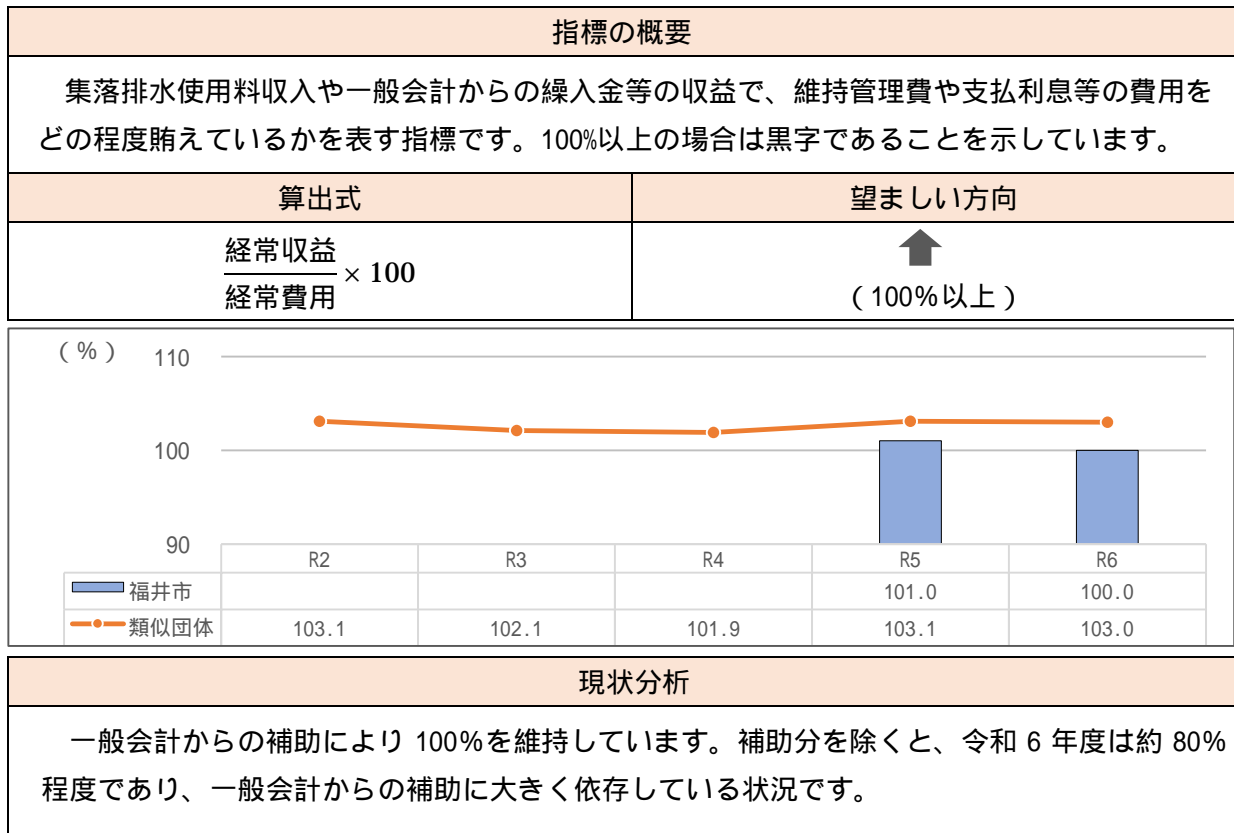
[ 選定指標一覧 ]

|             |              |            |             |
|-------------|--------------|------------|-------------|
| ○経営の健全性・効率性 | 経常収支比率       | ○施設の老朽化の状況 | 管渠老朽化率      |
|             | 企業債残高対事業規模比率 |            | 有形固定資産減価償却率 |
|             | 水洗化率         |            |             |
|             | 有収率          |            |             |
|             | 汚水処理原価       |            |             |
|             | 経費回収率        |            |             |

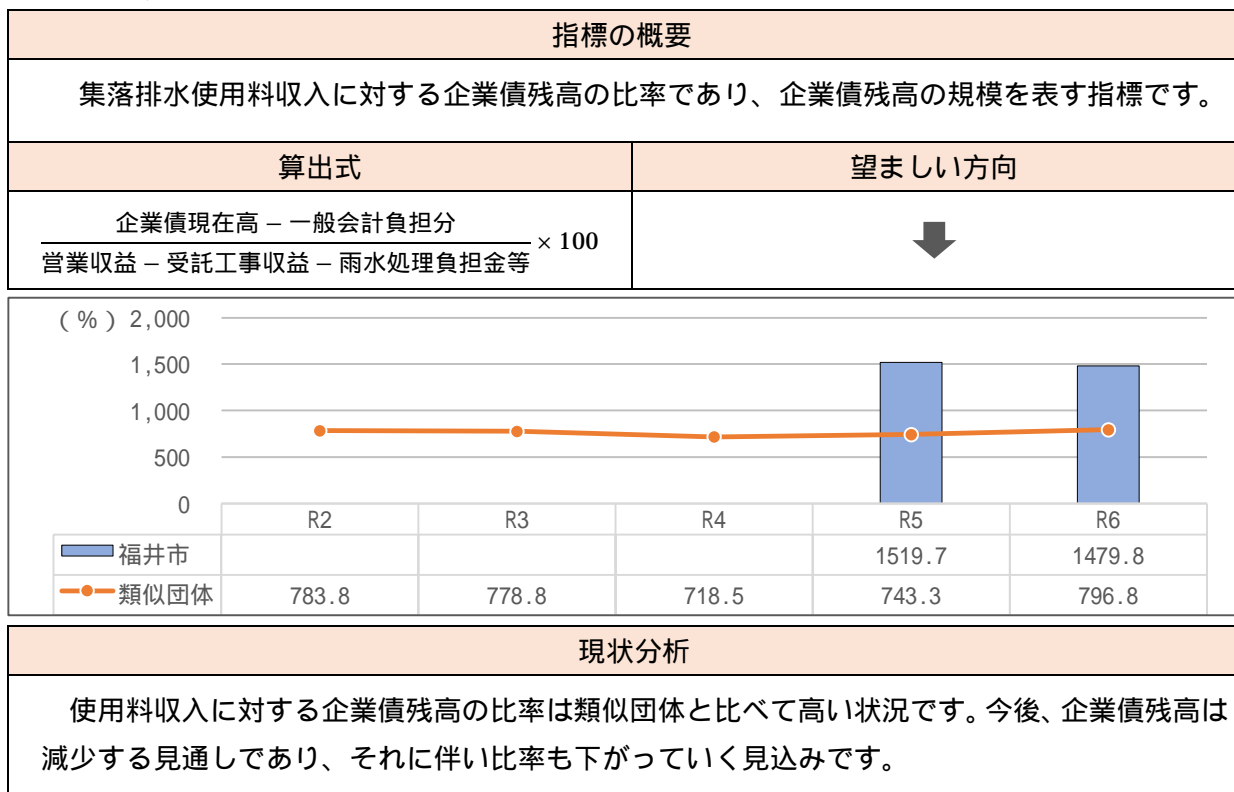
- ・ 類似団体区分：供用開始 30 年以上の団体（ のみ、有収水量密度が 2.5 千 $\text{m}^3$ /ha 未満で供用開始 25 年以上の団体）
- ・ 類似団体の数値は農業集落排水事業のもの。（本市の数値は集落排水事業全体で算出）
- ・ 、 以外の指標については、企業会計に移行した令和 5 年度以降から記載

## ○経営の健全性・効率性を表す指標

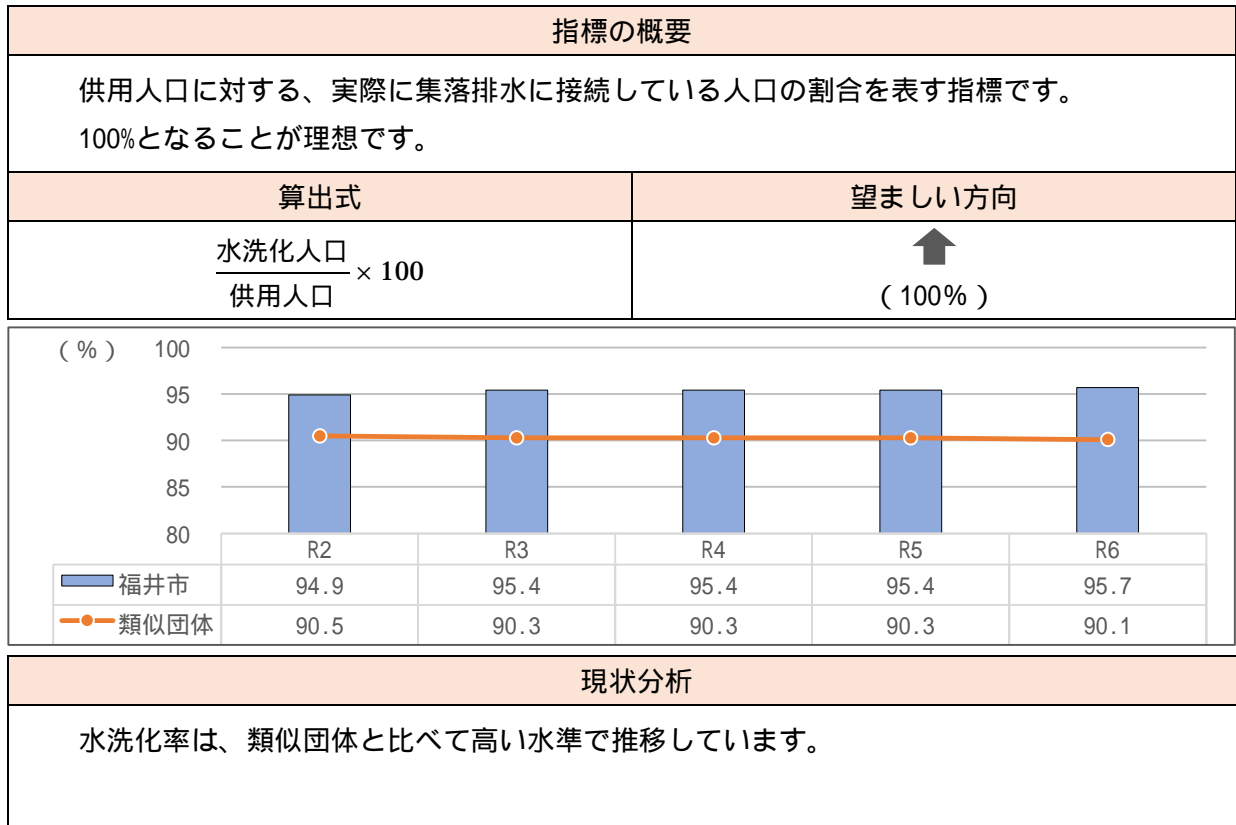
### 経常収支比率



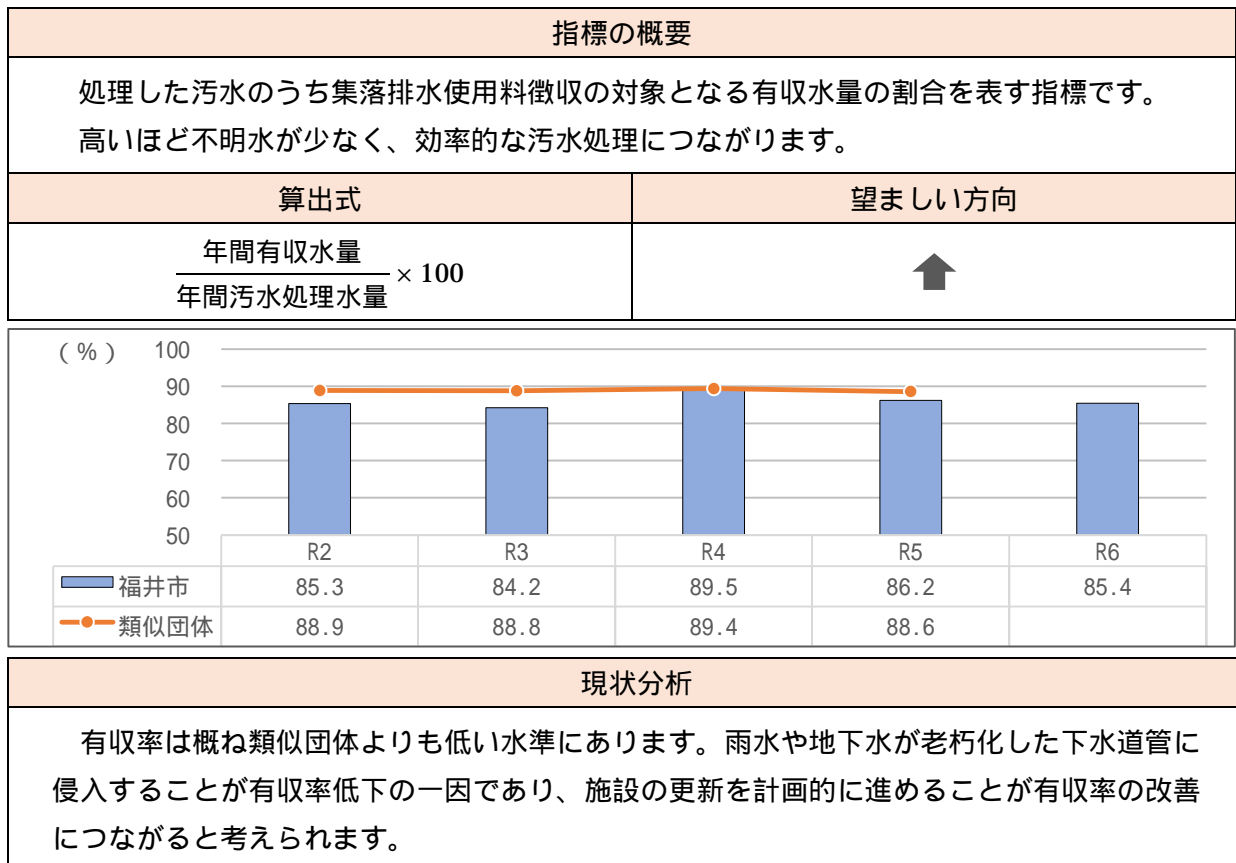
### 企業債残高対事業規模比率



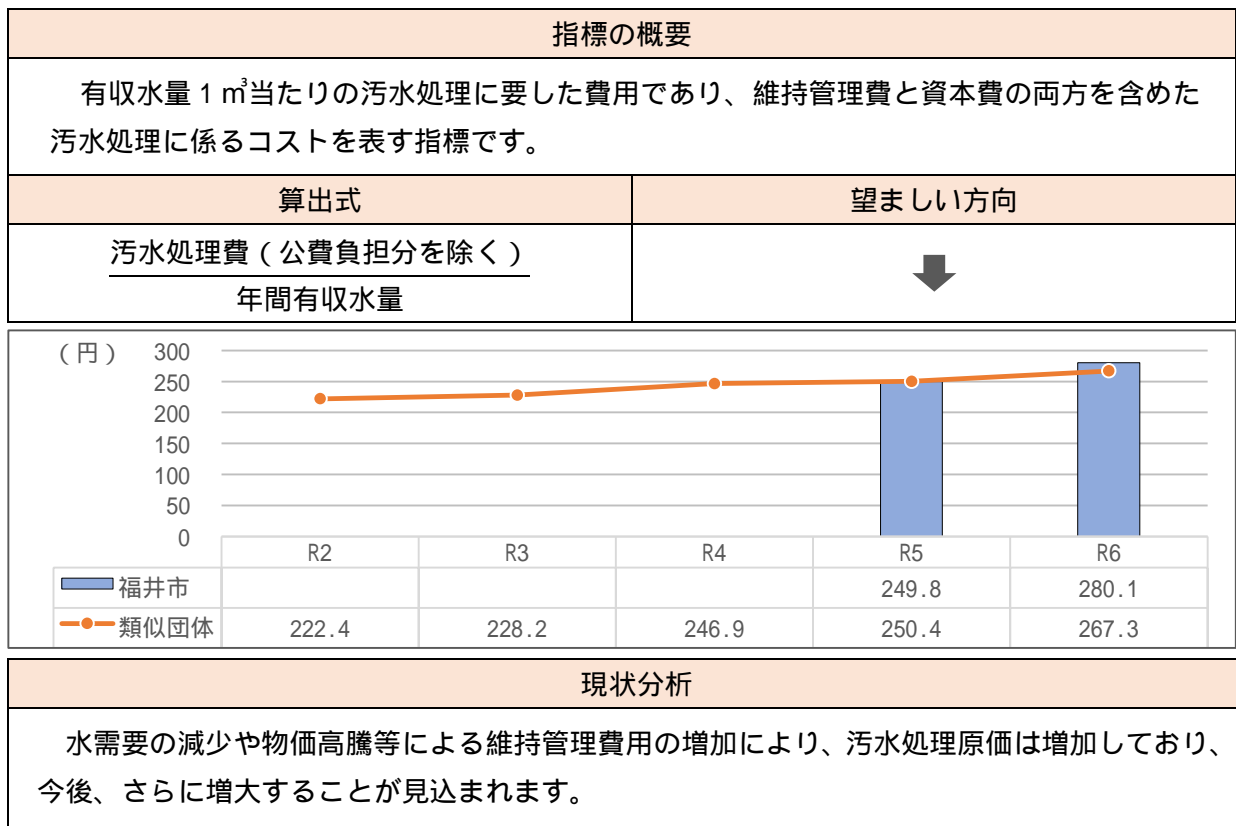
## 水洗化率



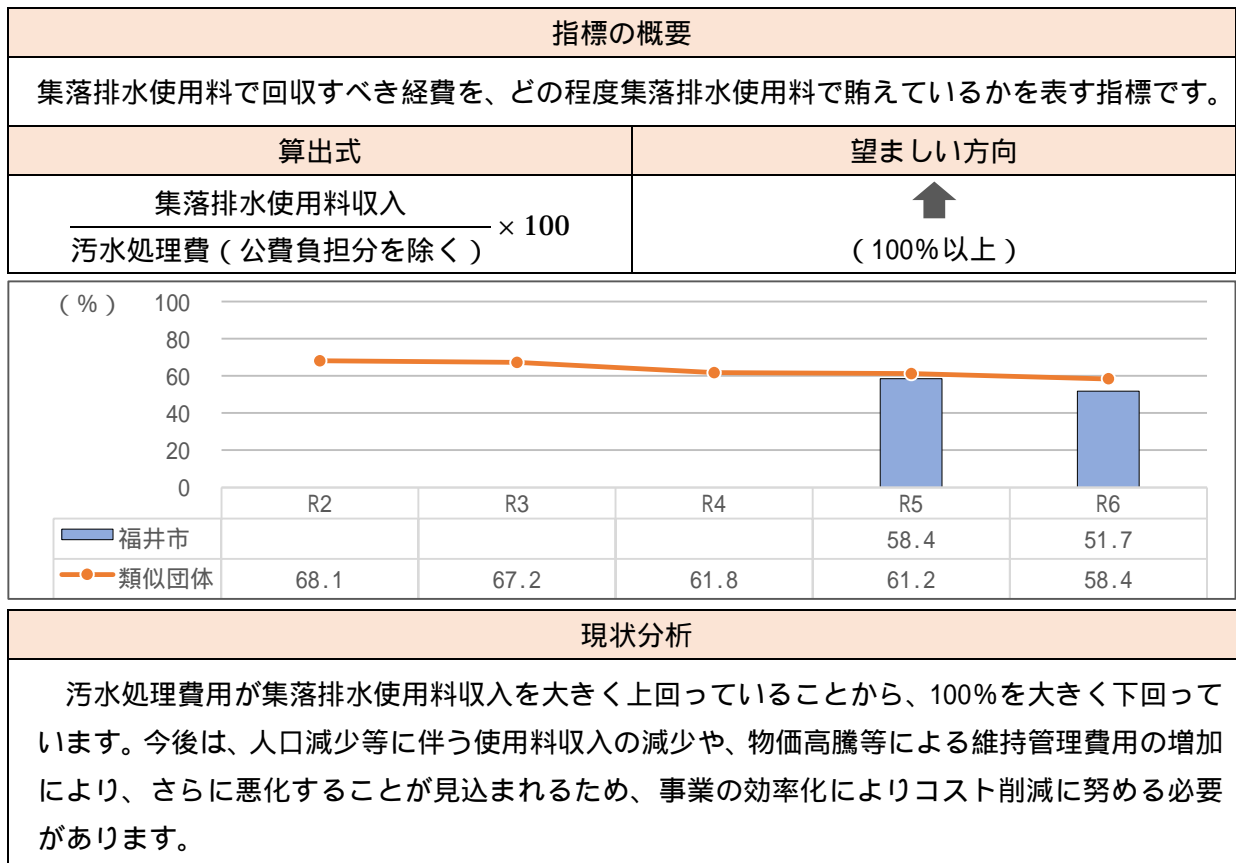
## 有収率



## 汚水処理原価

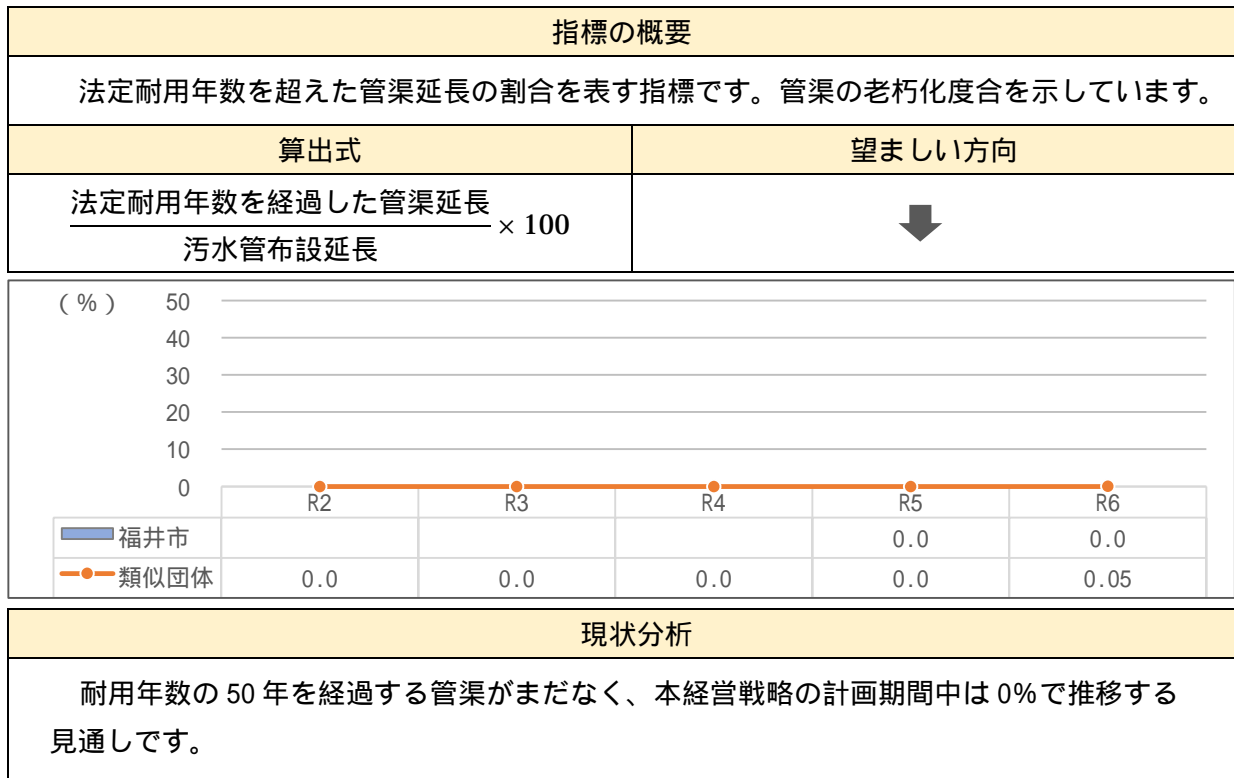


## 経費回収率

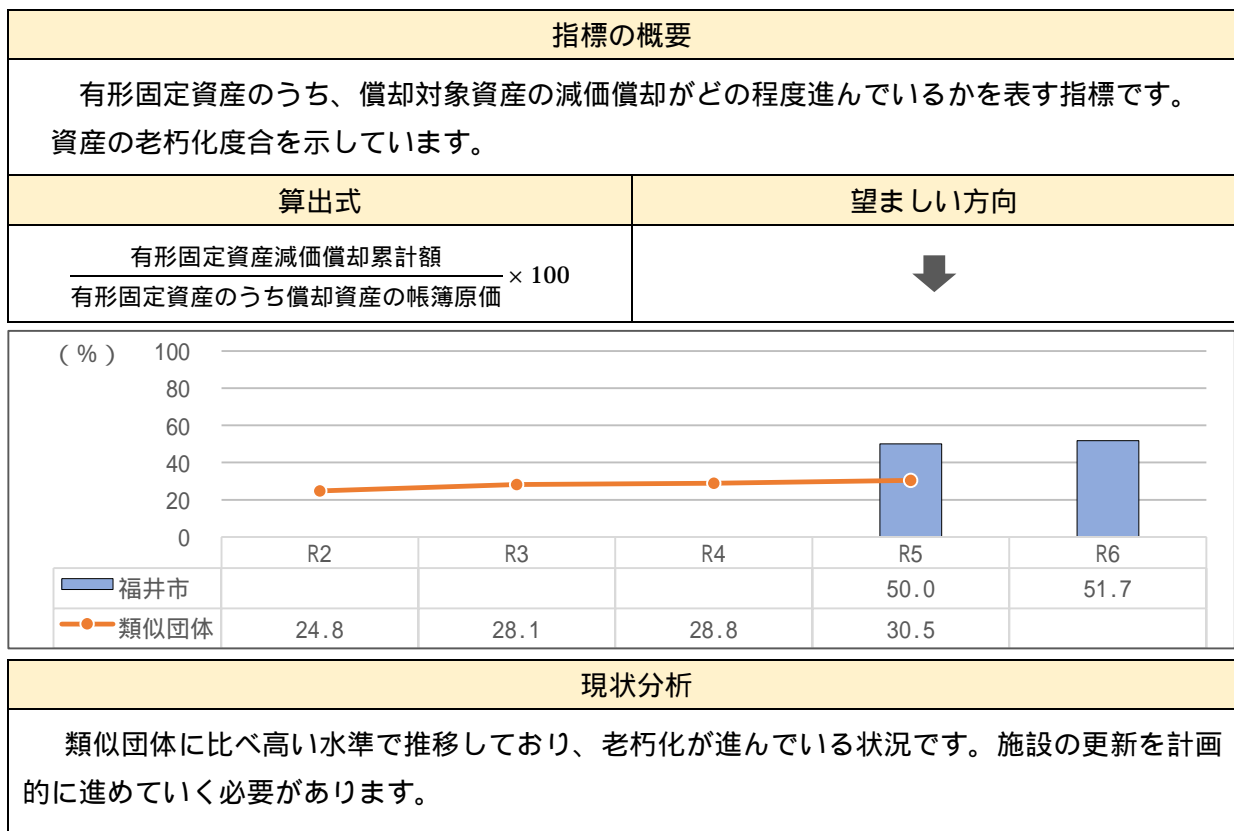


## ○施設の老朽化の状況を表す指標

### 管渠老朽化率



### 有形固定資産減価償却率



## 第4章 基本理念及び基本方針・施策

### 1 基本理念及び基本方針

集落排水事業を取り巻く経営環境は厳しく、人口減少に伴う使用料収入の減少や施設の老朽化、急激な物価上昇など、多くの課題に直面しています。このような中であっても、衛生的な生活環境や豊かな自然環境を支える重要なライフラインとして、将来にわたって安定的に污水处理業務を継続していくことが求められます。

本経営戦略では、同じ污水处理サービスとして、公共下水道事業と共通の「基本理念」及び「基本方針」を設定しました。

#### 基本理念

市民への安全・安心な污水处理サービスを  
将来にわたって、安定的・効率的に提供する

#### 基本方針

##### 安全

###### 安全・安心なまちづくり

施設の老朽化対策を計画的に進め、安全安心な污水处理サービスを提供します。

##### 環境

###### 環境保全・循環型社会への貢献

環境負荷の低減に配慮した安定的な污水处理の実施により、望ましい水環境の創出と循環型社会への貢献に努めます。

##### 持続

###### 持続可能な健全経営

中長期的な視点のもと、経営基盤の強化を図り、持続可能な健全経営を目指します。

#### 施策

- 施設の計画的な更新
- 危機管理体制の強化

- 公共用水域の水質保全
- 環境負荷の低減

- 事業の効率化
- 収入の確保
- 人材育成
- 見える化の推進

## 2 施策

### 基本方針 安全・安心なまちづくり

#### 施策 施設の計画的な更新

- 農業集落排水施設においては、「農業集落排水事業最適整備構想」に基づき、事業費の平準化や低減化を図り、計画的に更新を行います。

農業集落排水施設以外についても、各施設の劣化状況を踏まえ、計画的に更新を行います。

【最適整備構想】施設ごとに作成された個別の機能保全計画を基に、全体として、更新の時期や費用の平準化・最小化を図り、策定した施設の整備計画

#### 施策 危機管理体制の強化

- 災害時に被災した下水道機能の早期復旧を図るための対策を定めた「福井市上下水道局下水道業務継続計画（BCP）」に基づき、毎年訓練を行います。

また、災害時応援協定に基づく定期的な訓練や研修を通して協定内容の定着を図り、関係機関との連携体制を強化します。

- 上下水道局庁舎は、災害時に上下水道復旧に向けた拠点となりますが、老朽化が著しく、かつ、耐震性に課題があるため、市長部局と連携して令和10年度までに今後の方針を決定します。

### 基本方針 環境保全・循環型社会への貢献

#### 施策 公共用水域の水質保全

- 施設の適切な運転管理、放流水等の定期的な水質検査により、公共用水域の水質保全に努めます。

#### 施策 環境負荷の低減

- 施設の適切な運転管理により汚泥の減量化を図ります。

また、発生した汚泥について、引き続き、一部の処理施設で肥料化を行うとともに、他の処理施設においてもリサイクルが可能な処分場への搬出に努めます。



#### 【汚泥発酵肥料「のびのび」】

污水処理で発生した汚泥を肥料化して、再利用しています。

（清水南地区集排センターで実施）

## 基本方針 持続可能な健全経営

### 施策 事業の効率化

- 各施設の維持管理業務や、集落排水使用料の徴収事務について、引き続き、民間業者に委託し、コスト縮減を図ります。  
また、公共下水道と合わせて、ウォーター P P P の導入について、調査・検討を行います。  
【ウォーター P P P】水道・下水道等を対象とした官民連携方式で、「コンセッション（公共施設等運営事業）方式」と「管理・更新一体マネジメント方式」を合わせた総称
- デジタル技術の活用により業務改善を図り、更なる業務の効率化に取り組みます。  
【今後の取組案：各種届出等の電子申請の導入、下水道 G I S データのホームページでの公開】
- 施設の統廃合やダウンサイジングを検討します。（令和 10 年度に集落排水施設の統合、令和 12 年度以降に公共下水道への接続による施設の廃止を計画）

### 施策 収入の確保

- 適正な使用料水準について、公共下水道との使用者負担の公平性も踏まえ検討します。
- 収納率は、収入の確保、市民の負担感や公平性という観点から重要であるため、戸別訪問等を通じて、現在の高い収納率の維持に取り組みます。
- 建設投資に必要となる財源を確保するため、国への要望活動を行います。

### 施策 人材育成

- 上下水道局内に設置した技術研修センターを中心として、定期的に研修を実施します。

### 施策 見える化の推進

- 広報誌や SNS 等の様々な媒体を活用し、集落排水も含めた下水道の役割や重要性、経営状況、事業の実施状況等の情報を分かりやすく発信します。
- 下水道への理解を深めてもらうため、上下水道展等のイベントを行います。

## 3 目標

| 基本方針 | 指標        | 現状 (R6) | 目標 (R12)    | 目標 (R17)    | 指標説明                       |
|------|-----------|---------|-------------|-------------|----------------------------|
| 安全   | 施設改修率     | 59.3%   | 88.0%       | 100.0%      | 総施設数に対する、機能保全工事を施工した施設数の割合 |
| 環境   | 下水汚泥有効利用率 | 87.0%   | 90.0%<br>以上 | 90.0%<br>以上 | 肥料やセメント原料等としてリサイクルした汚泥の割合  |
| 持続   | 収納率       | 99.1%   | 99.2%<br>以上 | 99.2%<br>以上 | 集落排水使用料の調定額に対する、収納額の割合     |

## 第5章 投資計画及び財政計画

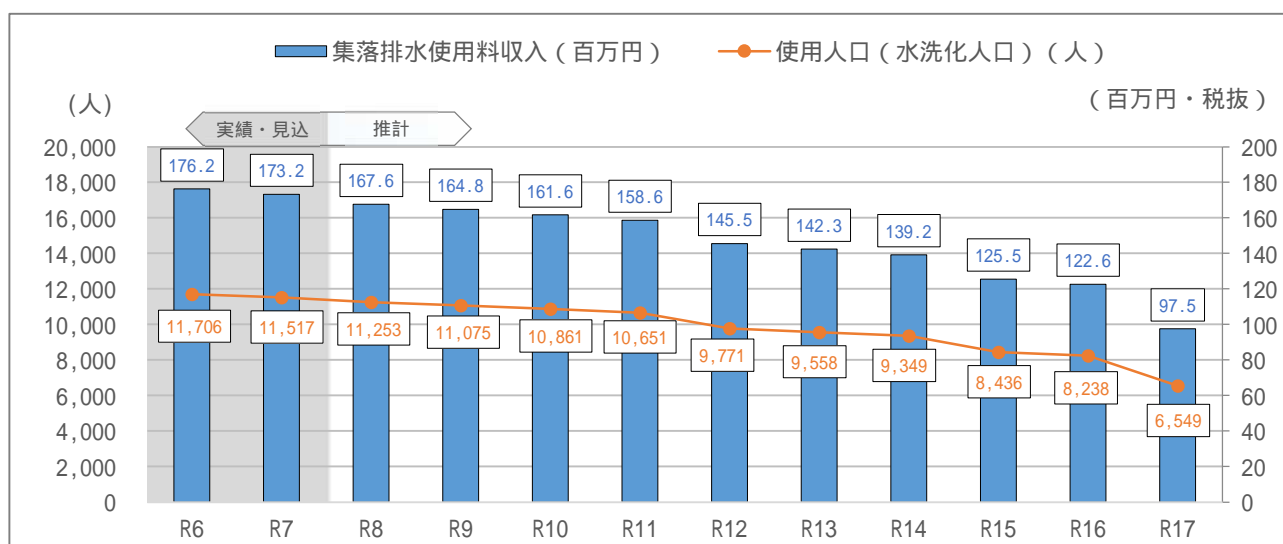
### 1 将来の事業環境の見通し

#### (1) 集落排水処理施設の使用人口及び使用料収入の見通し

主に市郊外部にある集落排水区域の人口は、市全体の人口減少よりも早いペースで減少していく見込みです。さらに、今後、複数の地区で公共下水道への接続を計画していることもあり、集落排水の使用人口(水洗化人口)は、令和6年度から17年度にかけて、約5,200人(約44%)減少する見通しです。

これに伴い、集落排水使用料収入は大幅に減少する見込みで、令和6年度から17年度にかけて、約7,900万円(約45%)減少する見通しです。

[ 集落排水処理施設の使用人口 及び 使用料収入の見通し ]



使用人口は、コーホート変化率法を用いた住民基本台帳による本市の将来人口推計を基に推計しています。集落排水使用料は、将来の有収水量見込みに、近年の実績に基づいた使用料単価を乗じて推計しています。

## 2 投資計画

### (1) 事業概要

#### 更新事業

- 老朽化した処理場及び管路施設の更新を、処理区域ごとに順次行います。
- また、更新に合わせ、遠方監視装置の設置を進め、維持管理の効率化を図ります。

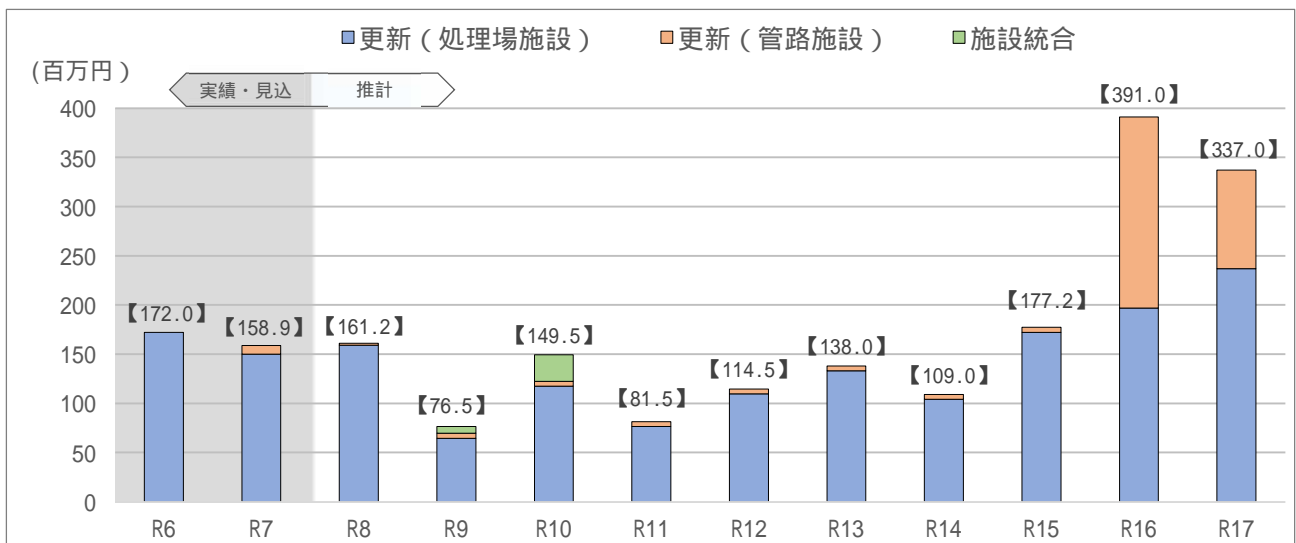
#### 統合事業

- 集落排水処理施設の統合を行い、施設の維持管理費や更新費用の縮減を図ります。  
統合や公共下水道への接続により廃止する施設の撤去費用は、収益的支出の資産減耗費に計上しています。

### (2) 投資額の推移

- 本経営戦略の計画期間（10年間）における投資額は約17億円を見込んでいます。
- これまでは処理場施設の機械・設備の更新が主でしたが、令和16年度頃からは管路施設の更新も見込まれることから、投資額は大幅に増加する見通しです。

[投資計画（建設改良費の推移）]



(単位：百万円)

| 事業区分    | 実績    | 見込    | 推計    |      |       |      |       |       |       |       |       |       |
|---------|-------|-------|-------|------|-------|------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|
|         | R6    | R7    | R8    | R9   | R10   | R11  | R12   | R13   | R14   | R15   | R16   | R17   |
| 更新(処理場) | 172.0 | 149.9 | 159.2 | 64.5 | 117.5 | 76.5 | 109.5 | 133.0 | 104.0 | 172.2 | 197.0 | 237.0 |
| 更新(管路)  | 0     | 9.0   | 2.0   | 5.0  | 5.0   | 5.0  | 5.0   | 5.0   | 5.0   | 5.0   | 194.0 | 100.0 |
| 施設統合    | 0     | 0     | 0     | 7.0  | 27.0  | 0    | 0     | 0     | 0     | 0     | 0     | 0     |
| 合計      | 172.0 | 158.9 | 161.2 | 76.5 | 149.5 | 81.5 | 114.5 | 138.0 | 109.0 | 177.2 | 391.0 | 337.0 |

事業の繰越や見直し等により、実際の投資額は変動する可能性があります。

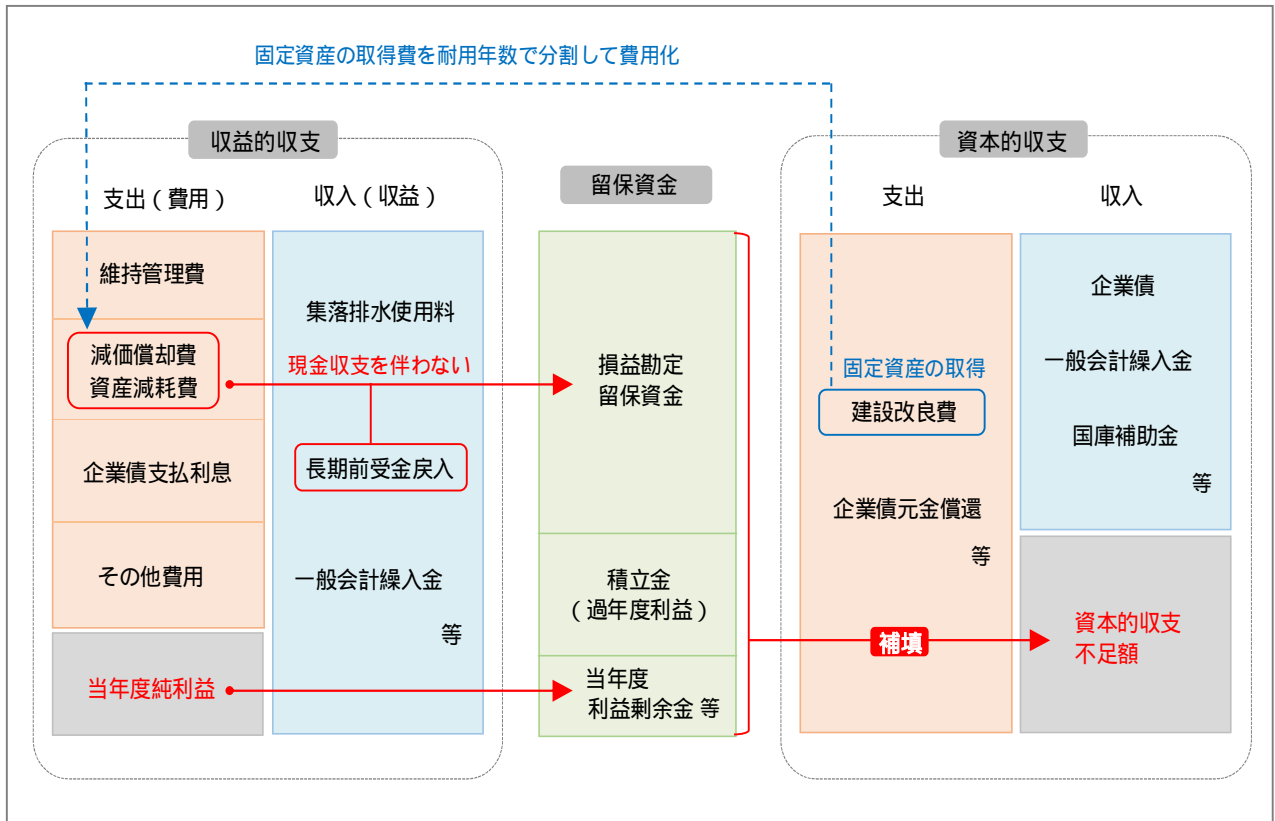
記載金額は、表示金額未満で四捨五入しているため合計や差引の金額は一致しない場合があります。

### 3 財政計画

#### (1) 収益的収支と資本的収支

- 公営企業会計は、経営活動に伴って生じる収入及び支出を表す「収益的収支」と、施設の新設、改築のための収入及び支出を表す「資本的収支」に区分されます。
- 一般的に、収益的収支で得られた資金で、資本的収支の赤字（資本的収支不足額）を補填する構造になっています。

[ 収益的収支と資本的収支の関係イメージ ]



【減価償却費】固定資産の原価（取得費用）を、耐用年数に応じて各年度へ配分し計上する費用（実際の現金支出はない）

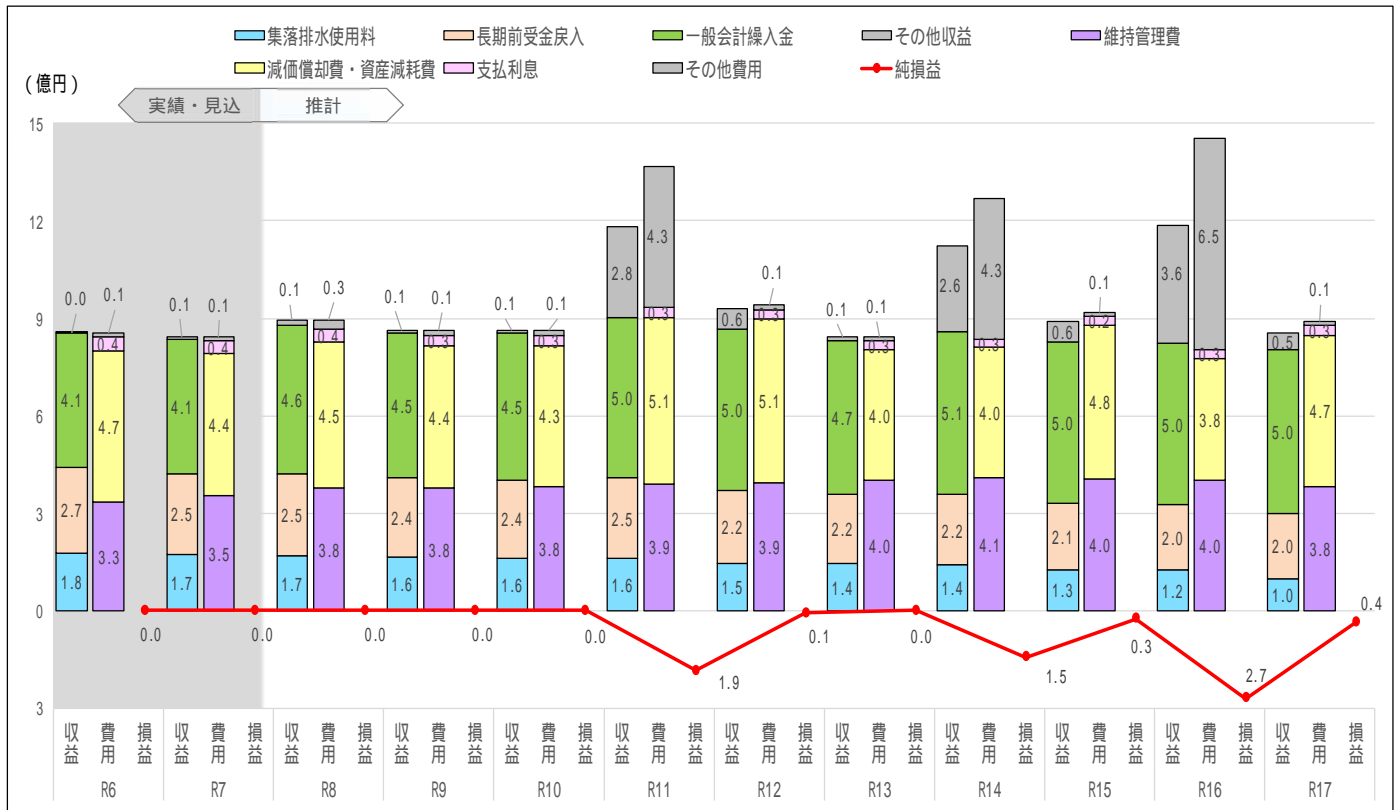
【長期前受金戻入】固定資産取得の財源として得た補助金等を、減価償却に対応して各年度へ配分し計上する収益（実際の現金収入はない）

【損益勘定留保資金】収益的収支における現金支出を伴わない費用から、現金収入を伴わない収益を差し引いた額

## (2) 収益的収支の見通し

- 使用料収入のみでは維持管理費等を賄うことができず、一般会計からの繰入金で収支不足を補てんしています。
- 施設の統合や公共下水道への接続による施設の廃止により、多額の除却費等が見込まれることから、年度によっては純損失となる見通しです。

[ 収益的収支の見通し ]



(単位：億円)

| 区分   | 実績  | 見込  | 推計  |     |     |      |     |     |      |     |      |     |
|------|-----|-----|-----|-----|-----|------|-----|-----|------|-----|------|-----|
|      | R6  | R7  | R8  | R9  | R10 | R11  | R12 | R13 | R14  | R15 | R16  | R17 |
| 収益合計 | 8.6 | 8.4 | 8.9 | 8.6 | 8.6 | 11.8 | 9.3 | 8.4 | 11.2 | 8.9 | 11.8 | 8.5 |
| 費用合計 | 8.6 | 8.4 | 8.9 | 8.6 | 8.6 | 13.7 | 9.4 | 8.4 | 12.7 | 9.2 | 14.6 | 8.9 |
| 純損益  | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 1.9  | 0.1 | 0.0 | 1.5  | 0.3 | 2.7  | 0.4 |

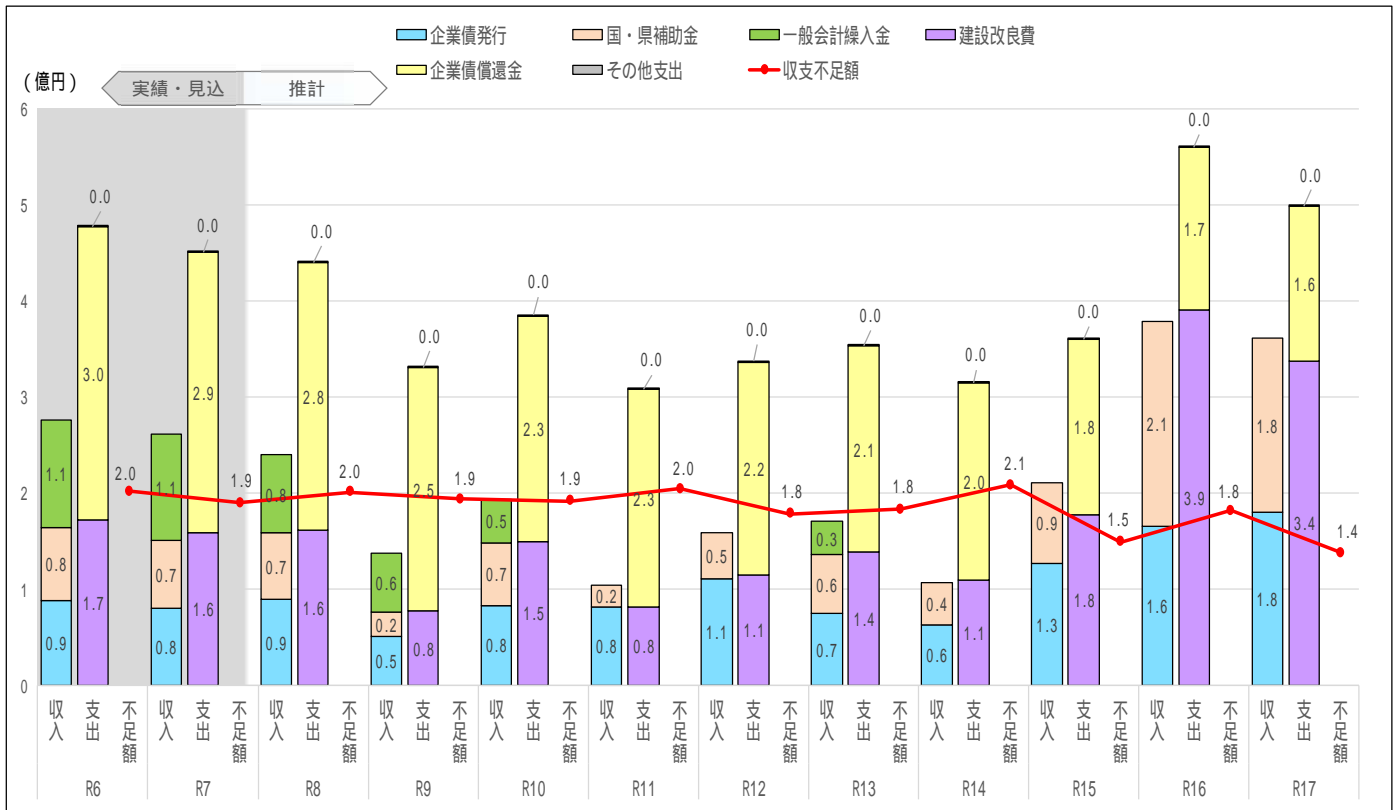
※記載金額は、表示金額未満で四捨五入しているため、合計や差引の金額は一致しない場合があります。

| 区分 | 項目          | 摘要                                  |
|----|-------------|-------------------------------------|
| 収益 | 集落排水使用料     | 人口減少及び一部施設の公共下水道接続により期間中は大幅に減少する見込み |
|    | 長期前受金戻入     | 統廃合による施設の減少に伴い、減少する見込み              |
|    | 一般会計繰入金     | 収支不足額の増加に伴い、増加する見込み                 |
| 費用 | 維持管理費       | 物価上昇により増加する一方で、施設の廃止により一定の削減も見込まれる  |
|    | 減価償却費・資産減耗費 | 統廃合で不要となった施設の除却費、撤去費等により増減する見込み     |
|    | 支払利息        | 企業債残高の減少に伴い減少する見込み                  |

### (3) 資本的収支の見通し

- 支出合計は、企業債償還金の減少に伴い、減少傾向の見込みですが、管路の更新が見込まれる令和16年度頃からは建設改良費の増加により、現在の水準を上回る見込みです。
- 企業債償還金の減少等により、資本的収支の不足額は減少する見込みです。

[ 資本的収支の見通し ]



(単位：億円)

| 区分   | 実績  | 見込  | 推計  |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
|------|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|
|      | R6  | R7  | R8  | R9  | R10 | R11 | R12 | R13 | R14 | R15 | R16 | R17 |
| 収入合計 | 2.8 | 2.6 | 2.4 | 1.4 | 1.9 | 1.0 | 1.6 | 1.7 | 1.1 | 2.1 | 3.8 | 3.6 |
| 支出合計 | 4.8 | 4.5 | 4.4 | 3.3 | 3.8 | 3.1 | 3.4 | 3.5 | 3.1 | 3.6 | 5.6 | 5.0 |
| 収支差額 | 2.0 | 1.9 | 2.0 | 1.9 | 1.9 | 2.0 | 1.8 | 1.8 | 2.1 | 1.5 | 1.8 | 1.4 |

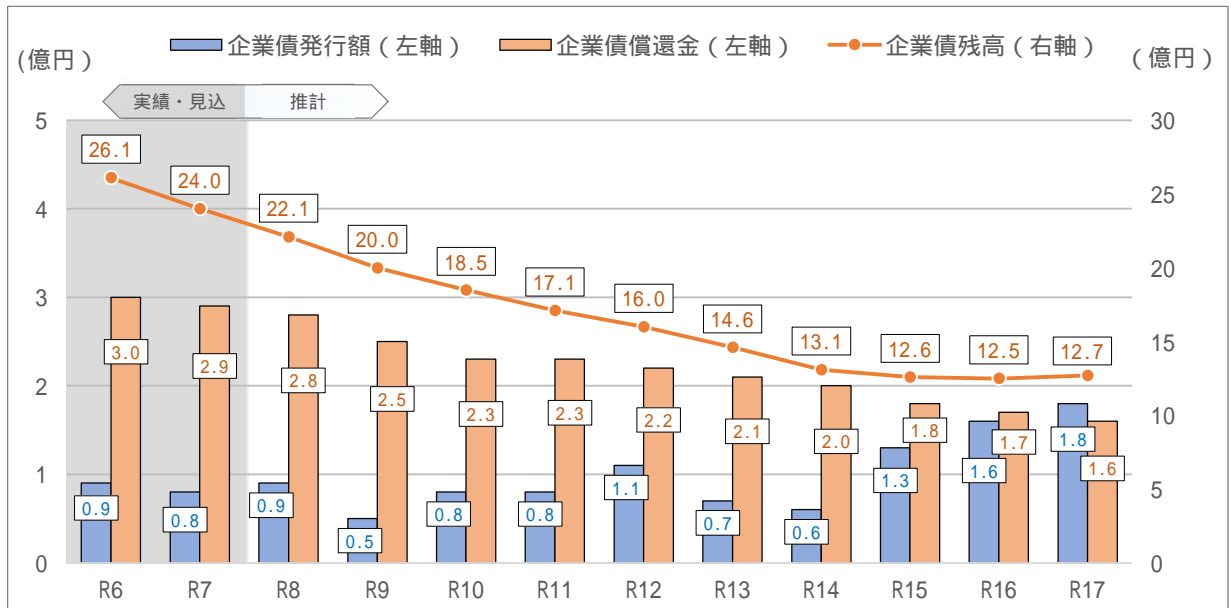
※記載金額は、表示金額未満で四捨五入しているため、合計や差引の金額は一致しない場合があります。

| 区分 | 項目      | 摘要                               |
|----|---------|----------------------------------|
| 収入 | 企業債発行   | 主に建設改良費の財源であり、当経費の増減に対応して増減する見込み |
|    | 国・県補助金  | 主に建設改良費の財源であり、当経費の増減に対応して増減する見込み |
|    | 一般会計繰入金 | 収益的収支における繰入金の増加に伴い、減少する見込み       |
| 支出 | 建設改良費   | 管路の更新が見込まれる R16 以降、大幅に増加する見込み    |
|    | 企業債償還金  | 企業債の償還が進み、計画期間中は大幅に減少する見込み       |

#### (4) 企業債残高の見通し

- 計画期間中は概ね毎年の発行額が償還額を下回り、企業債残高は減少する見込みです。

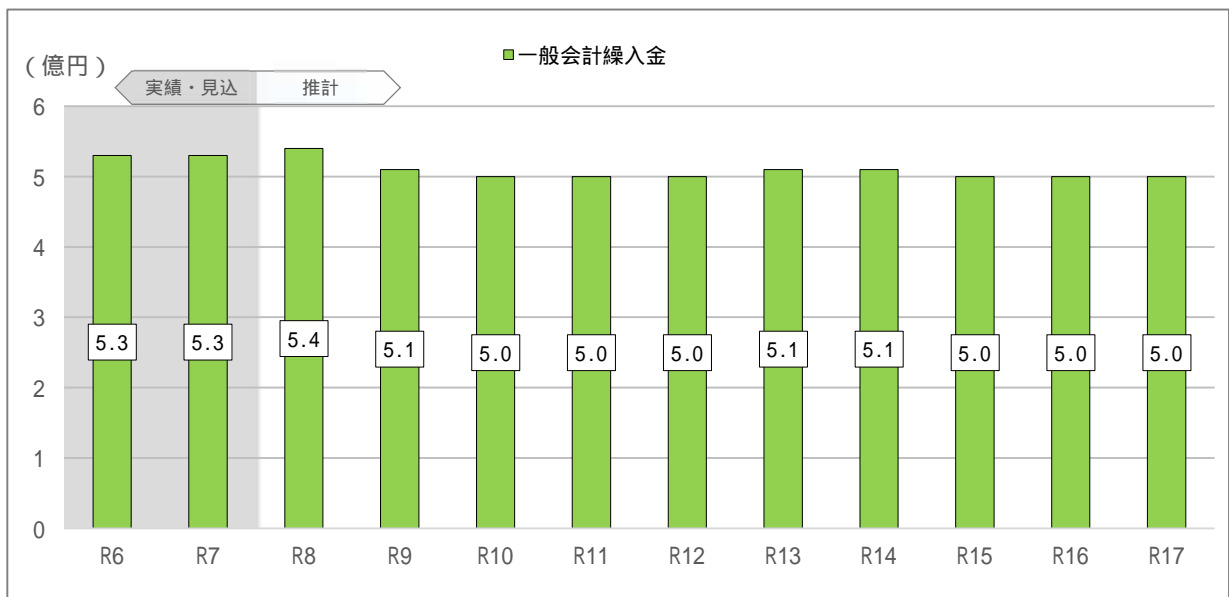
[ 企業債残高の見通し ]



#### (5) 一般会計繰入金の見通し

- 使用料収入のみでは事業費を賄うことができないため、一般会計からの繰入金で不足分を補てんし、収支均衡を保っています。
- 計画期間中は、集落排水使用料収入の減少や物価上昇による費用の増加が見込まれる一方で、企業債の元利償還金の減少や施設の統廃合による経費削減などが見込まれることから、一般会計繰入金は、現在と同程度の水準で推移する見込みです。

[ 一般会計繰入金の見通し ] 収益的収入及び資本的収入の合計額



実際の繰入額は、事業の進捗や一般会計の財政状況に応じて、毎年度一般会計との協議により決定されます。

## 4 投資・財政計画

### (1) 推計方法

#### ① 収益的収支

| 主な項目       |             | 推計方法  |
|------------|-------------|---|
| 収入<br>(収益) | 集落排水使用料     | 近年実績に基づいた使用料単価に、将来の有収水量 <sup>1</sup> を乗じて推計   |
|            | 長期前受金<br>戻入 | 既存の固定資産及び今後取得見込みの固定資産に対する補助金等（長期前受金）に基づき推計  |
|            | 一般会計<br>繰入金 | 現金収支の不足に対する補てん額を計上  |
| 支出<br>(費用) | 維持管理費       | 内閣府の中長期の経済財政に関する試算（成長移行ケース、令和7年1月版）の消費者物価上昇率や賃金上昇率に加え、年度別の増減要因を反映して推計                                 |
|            | 減価償却費       | 既存の固定資産及び今後取得見込みの固定資産における減価償却費を推計   |
|            | 支払利息        | 既存の企業債に対する利息額及び今後発行見込みの企業債に対する利息額を推計。計画期間中の借入金利は、内閣府の中長期の経済財政に関する試算（成長移行ケース、令和7年1月版）の名目長期金利の変動等を参考に推計 |

1【将来の有収水量】近年実績に基づいた一人当たり有収水量に、将来の利用者人口見込みを乗じて推計

#### ② 資本的収支

| 主な項目 |             | 推計方法                                     |
|------|-------------|--|
| 収入   | 企業債         | 建設改良費に基づき推計                              |
|      | 国県補助金       | 建設改良費に基づき推計                              |
|      | 一般会計<br>繰入金 | 現金収支の不足に対する補てん額を計上                       |
| 支出   | 建設改良費       | 事業計画に基づき計上                               |
|      | 企業債償還金      | 既存の企業債に対する元金償還額及び今後発行見込みの企業債に対する元金償還額を推計 |

## (2) 投資・財政計画

(単位：億円)

|                        | 実績  | 見込  | 推計  |     |     |      |     |     |      |     |      |     |
|------------------------|-----|-----|-----|-----|-----|------|-----|-----|------|-----|------|-----|
|                        | R6  | R7  | R8  | R9  | R10 | R11  | R12 | R13 | R14  | R15 | R16  | R17 |
| <b>収益的収入</b>           | 8.6 | 8.4 | 8.9 | 8.6 | 8.6 | 11.8 | 9.3 | 8.4 | 11.2 | 8.9 | 11.8 | 8.5 |
| 集落排水使用料                | 1.8 | 1.7 | 1.7 | 1.6 | 1.6 | 1.6  | 1.5 | 1.4 | 1.4  | 1.3 | 1.2  | 1.0 |
| 長期前受金戻入                | 2.7 | 2.5 | 2.5 | 2.4 | 2.4 | 2.5  | 2.2 | 2.2 | 2.2  | 2.1 | 2.0  | 2.0 |
| 一般会計繰入金                | 4.1 | 4.1 | 4.6 | 4.5 | 4.5 | 5.0  | 5.0 | 4.7 | 5.1  | 5.0 | 5.0  | 5.0 |
| その他                    | 0.0 | 0.1 | 0.1 | 0.1 | 0.1 | 2.8  | 0.6 | 0.1 | 2.6  | 0.6 | 3.6  | 0.5 |
| <b>収益的支出</b>           | 8.6 | 8.4 | 8.9 | 8.6 | 8.6 | 13.7 | 9.4 | 8.4 | 12.7 | 9.2 | 14.6 | 8.9 |
| 人件費                    | 0.5 | 0.6 | 0.6 | 0.6 | 0.6 | 0.6  | 0.6 | 0.6 | 0.7  | 0.7 | 0.7  | 0.7 |
| 経費                     | 2.8 | 2.9 | 3.2 | 3.2 | 3.2 | 3.3  | 3.3 | 3.4 | 3.4  | 3.4 | 3.3  | 3.1 |
| 減価償却費                  | 4.4 | 4.3 | 4.4 | 4.3 | 4.2 | 4.2  | 4.0 | 3.9 | 3.9  | 3.6 | 3.7  | 3.3 |
| 資産減耗費                  | 0.3 | 0.1 | 0.1 | 0.1 | 0.1 | 0.9  | 1.1 | 0.1 | 0.1  | 1.1 | 0.1  | 1.4 |
| 支払利息                   | 0.4 | 0.4 | 0.4 | 0.3 | 0.3 | 0.3  | 0.3 | 0.3 | 0.3  | 0.2 | 0.3  | 0.3 |
| その他                    | 0.1 | 0.1 | 0.3 | 0.1 | 0.1 | 4.3  | 0.1 | 0.1 | 4.3  | 0.1 | 6.5  | 0.1 |
| <b>当年度純損益</b><br>( - ) | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 1.9  | 0.1 | 0.0 | 1.5  | 0.3 | 2.7  | 0.4 |

|                         |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
|-------------------------|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|
| <b>資本的収入</b>            | 2.8 | 2.6 | 2.4 | 1.4 | 1.9 | 1.0 | 1.6 | 1.7 | 1.1 | 2.1 | 3.8 | 3.6 |
| 企業債                     | 0.9 | 0.8 | 0.9 | 0.5 | 0.8 | 0.8 | 1.1 | 0.7 | 0.6 | 1.3 | 1.6 | 1.8 |
| 国・県補助金                  | 0.8 | 0.7 | 0.7 | 0.2 | 0.7 | 0.2 | 0.5 | 0.6 | 0.4 | 0.9 | 2.1 | 1.8 |
| 一般会計繰入金                 | 1.1 | 1.1 | 0.8 | 0.6 | 0.5 | 0.0 | 0.0 | 0.3 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 |
| その他                     | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 |
| <b>資本的支出</b>            | 4.8 | 4.5 | 4.4 | 3.3 | 3.8 | 3.1 | 3.4 | 3.5 | 3.1 | 3.6 | 5.6 | 5.0 |
| 建設改良費                   | 1.7 | 1.6 | 1.6 | 0.8 | 1.5 | 0.8 | 1.1 | 1.4 | 1.1 | 1.8 | 3.9 | 3.4 |
| 企業債償還金                  | 3.0 | 2.9 | 2.8 | 2.5 | 2.3 | 2.3 | 2.2 | 2.1 | 2.0 | 1.8 | 1.7 | 1.6 |
| その他                     | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 |
| <b>資本的収支差額</b><br>( - ) | 2.0 | 1.9 | 2.0 | 1.9 | 1.9 | 2.0 | 1.8 | 1.8 | 2.1 | 1.5 | 1.8 | 1.4 |

|               |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |
|---------------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|
| <b>留保資金残高</b> | 0.4  | 0.5  | 0.5  | 0.6  | 0.6  | 0.7  | 0.7  | 0.8  | 0.9  | 0.9  | 1.0  | 1.0  |
| <b>企業債残高</b>  | 26.1 | 24.0 | 22.1 | 20.0 | 18.5 | 17.1 | 16.0 | 14.6 | 13.1 | 12.6 | 12.5 | 12.7 |

収益的収支は税抜、資本的収支は税込の金額。

記載金額は、表示金額未満で四捨五入しているため、合計や差引の金額は一致しない場合があります。

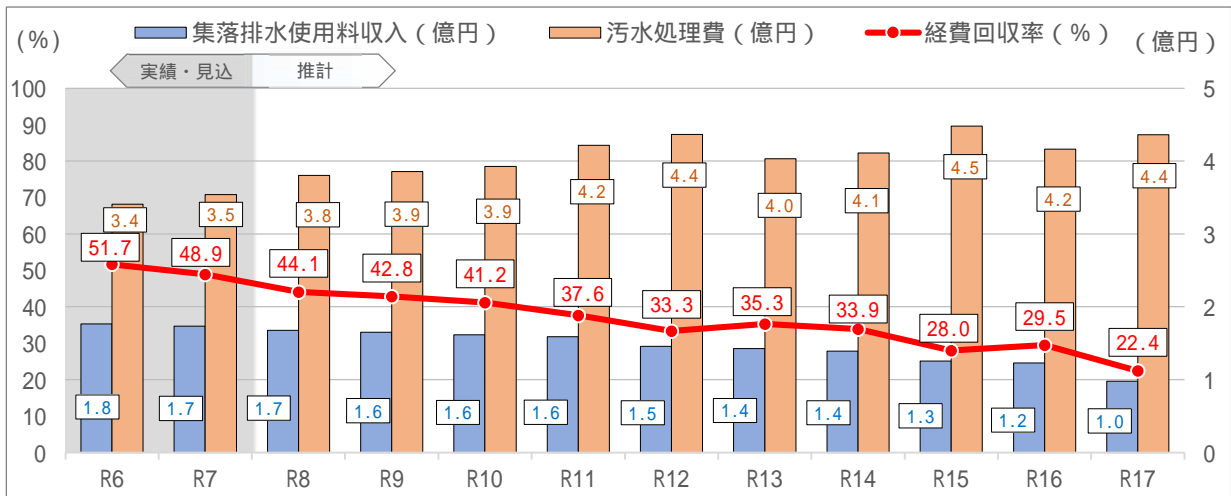
## 第6章 経費回収率の向上に向けたロードマップ

経費回収率は、集落排水使用料で回収すべき経費を、どの程度使用料で賄えているかを表した指標で、独立採算が原則である公営企業では、100%以上を維持することが望ましいです。

しかしながら、集落排水事業では、処理区域内の人口密度が低く、採算性が低いことから、令和6年度時点で100%を大きく下回っており、一般会計からの繰入金に頼らざるを得ない状況です。

このような中、経営の健全性を高めるため、以下のとおり収支改善に向けて取り組み、一般会計からの繰入額を現在の水準以下に抑えることを目指します。

[ 経費回収率の見通し ]



### 1 業績目標

○一般会計繰入金額の抑制

【令和7年度(見込): 5.3億円      令和17年度: 同額以下】

### 2 収支改善に向けた取組

| 本経営戦略の計画期間内の主な取組 |                         | R8 | R9 | R10 | R11 | R12 | R13 | R14 | R15 | R16 | R17 |  |
|------------------|-------------------------|----|----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|--|
| 計画               | 経営戦略の見直し                |    |    |     |     |     |     |     |     |     |     |  |
| 収入増加             | 適正な使用料水準の検討<br>(検証)     | →  |    |     |     |     |     |     |     |     |     |  |
|                  | (使用料の改定)                | →  |    |     |     |     |     |     |     |     |     |  |
|                  | 滞納整理の強化                 | →  |    |     |     |     |     |     |     |     |     |  |
| 支出削減             | 計画に基づく効率的な施設の更新         | →  |    |     |     |     |     |     |     |     |     |  |
|                  | 公共下水道と合わせたウォーターPPP導入検討  | 調査 | 準備 | 公募  | →   |     |     |     |     |     |     |  |
|                  | 施設の統合、公共下水道への接続による施設の廃止 | →  |    |     |     |     |     |     |     |     |     |  |

点線矢印は、実施時期が未定のもの

## 参考資料 用語の解説

| 用語名                        | 解説   |
|----------------------------|--|
| <b>あ行</b>                  |  |
| いじかんりひ<br>維持管理費            | 事業の管理運営に必要な経費のこと（電気料等の動力費、施設の補修費、人件費、委託費等）                       |
| いっばんかいけいくりいれきん<br>一般会計繰入金  | 市の一般会計から集落排水事業会計に支出されるお金のこと                                      |
| <b>か行</b>                  |  |
| かんきよ<br>管渠                 | 主に道路の地下に布設される下水道管  |
| かんろ<br>管路                  | 下水を集めて処理場や放流先へ運ぶまでの施設・設備の総称（処理施設等へ流す管渠、マンホール、使用者宅から下水を管渠へ流す取付管等） |
| きぎょうさい<br>企業債              | 建設改良事業等に要する資金に充てるために発行する地方債（借入金）                                 |
| きぎょうさいしょうかんきん<br>企業債償還金    | 企業債の返済額（元金）  |
| げんかしょうきやくひ<br>減価償却費        | 固定資産の原価（取得費用）を、耐用年数に応じて各年度へ配分し計上する費用（実際の現金支出はない）                 |
| へんかりつぽう<br>コーホート変化率法       | 過去における実績人口の動勢から変化率を求め、それに基づき将来人口を推計する方法                          |
| <b>さ行</b>                  |  |
| しはらいりそく<br>支払利息            | 企業債、他会計からの借入金、一時借入金等について支払う利息                                    |
| しほんてきしゅうし<br>資本的収支         | 施設の新設、改築のための収入及び支出   |
| しほんてきしゅうしふそくがく<br>資本的収支不足額 | 資本的収支の収入から支出を差し引いた不足額  |
| しゅうえきてきしゅうし<br>収益的収支       | 経営活動に伴って生じる収入（収益）及び支出（費用）  |
| じゅんそんえき<br>純損益             | 収益的収支の収入（収益）から支出（費用）を差し引いた金額                                     |
| しょうじんこう<br>使用人口            | 集落排水の整備が完了している区域の人口のうち、実際に集落排水に接続している人口（＝水洗化人口）                  |
| しよりくいきないじんこう<br>処理区域内人口    | 集落排水の整備が完了している区域の人口（＝供用人口）                                       |

|                            |  |
|----------------------------|--|
| た行                         |  |
| ダウンサイジング                   | 汚水流入量の減少等に伴い、施設更新の際に施設的能力・規模を縮小し、施設の効率化を図ること   |
| ちほうこうえいきぎょうほう<br>地方公営企業法   | 地方公共団体が経営する企業の能率的経営を促進し、経済性を発揮させるとともに、その本来の目的である公共の福祉の増進を図るため、地方自治法、地方財政法、地方公共団体の特別法として、企業の組織、財務及びこれに従事する職員の身分取扱その他企業の経営の根本基準、一部事務組合に関する特例を定める地方公営企業の基本法 |
| ちようきまえうけきんれいにゆう<br>長期前受金戻入 | 固定資産取得の財源として得た補助金等を、減価償却に対応して各年度へ配分し計上する収益（実際の現金収入はない）   |
| は行                         |  |
| ふめいすい<br>不明水               | 施設の老朽化や宅内排水設備の誤接続等が原因で、下水道管に浸入する雨水や地下水   |
| や行                         |  |
| ゆうしゆうすいりょう<br>有収水量         | 集落排水使用料徴収の対象となる水量  |
| ら行                         |  |
| りゆうほしきん<br>留保資金            | 企業内に留保している資金。流動資産（現金預金や未収金等）から未払金や引当金等を除いたもので、今後の事業運営に使用できる実質的な資金  |
| A～Z行                       |  |
| ジーアイエス<br>GIS              | ジオグラフィック・インフォメーション・システムの略称。下水道GISは、データ化した下水道施設に関する図面や台帳等の情報を、地理情報とともに一元管理するシステム  |
| ディーエックス<br>DX              | デジタル・トランスフォーメーションの略称。課題解決にデジタル技術を活用し、その効果を十分に発揮し仕事の流れや組織等を変えること  |

---

---

# 福井市集落排水事業経営戦略 2026

令和 8 ( 2026 ) 年度 ~ 令和 17 ( 2035 ) 年度

---

策 定 令和 8 年 3 月

編 集 福井市上下水道局 経営部 経営管理課

住 所 〒910-8522 福井市大手 3 丁目 13 番 1 号

T E L 0776-20-5615